

# 西予総合福祉会 中・長期計画

平成 21 年 3 月

社会福祉法人 西予総合福祉会



## はじめに

西予総合福祉会の中長期計画策定は法人始まって以来の事であり、今年決定されることは大変意義のあることです。

従来の事業計画は、単位施設ごとに国、県の補助制度や市の方針等により検討を加え1～2年をかけて具体化しておりました。しかし、国の三位一体改革により、国の補助制度が廃止され、地方への財源移譲がされましたが地方の財政は逼迫し、福祉施設建設についても財源は事業主体が独自に確保しなければならなくなりました。今後、法人で新事業を計画する場合は、長期にわたる資金計画に基づいた取り組みが必要であります。

西予総合福祉会の経営基本は、3つの満足であり顧客満足、職員の満足、経営満足を成し遂げながら社会の要請に応える必要があります。私達法人に与えられた責務を全うするため、全ての職員が英知を結集して法人経営に取り組み、安定した経営と、継続して良質なサービスを提供する施設を目指さなければなりません。

当法人はこの計画書を基に、サービスを提供する職員の資質の向上と処遇改善を図り、もって地域全体の福祉発展を目指したいと考えます。

本計画策定に当たりご利用者及びご家族の皆様にアンケート調査を依頼させていただいたところ、貴重なご意見を多数頂戴出来ましたが本書の内容充実につながったと存じます。改めて皆様に感謝申し上げます。

社会福祉法人 西予総合福祉会  
理 事 長 土 居 武

- 目 次 -

第1章 中長期計画策定について

第1節 地域福祉の現状と法人の対応・・・・・・・・・・・・・・・・(1)

第2章 中長期計画

第1節 中長期計画策定の意義・・・・・・・・・・・・・・・・(3)

第2節 中長期計画策定の経過・・・・・・・・・・・・・・・・(4)

第3節 理念・法人目標・数値計画

1 理念・法人目標・数値計画・・・・・・・・・・・・・・・・(5)

2 障害者施設目標・数値計画

(1) 知的障害者更生施設 松葉学園・・・・・・・・・・・・・・・・(16)

(2) 知的障害者更生施設 希望の森・・・・・・・・・・・・・・・・(19)

3 乳幼児施設目標・数値計画

(1) うわまち南保育園・・・・・・・・・・・・・・・・(22)

(2) うわまち東保育園・・・・・・・・・・・・・・・・(23)

(3) 中川保育園・・・・・・・・・・・・・・・・(24)

(4) 田之筋保育園・・・・・・・・・・・・・・・・(25)

(5) 下宇和保育園・・・・・・・・・・・・・・・・(26)

(6) 明間保育園・・・・・・・・・・・・・・・・(27)

(7) 宇和保育園・・・・・・・・・・・・・・・・(28)

4 高齢者施設目標・数値計画

(1) 松葉寮・・・・・・・・・・・・・・・・(30)

(2) 福祉の里・・・・・・・・・・・・・・・・(35)

(3) 游の里・・・・・・・・・・・・・・・・(37)

(4) 皆樂園・・・・・・・・・・・・・・・・(41)

第3章 利用者等調査・自己評価・・・・・・・・・・・・・・・・(43)

第1節 利用者、利用者ご家族アンケート調査結果・・・・・・・・(43)

1 障害者施設調査集計結果・・・・・・・・・・・・・・・・(45)

2 乳幼児施設調査集計結果・・・・・・・・・・・・・・・・(48)

3 高齢者施設調査集計結果・・・・・・・・・・・・・・・・(51)

(1) 特別養護老人ホーム・・・・・・・・・・・・・・・・(51)

(2) デイサービスセンター・・・・・・・・・・・・・・・・(54)

第2節 自由意見への回答・・・・・・・・・・・・・・・・(56)

1 障害者施設自由意見への回答・・・・・・・・・・・・・・・・(56)

2 乳幼児施設自由意見への回答・・・・・・・・・・・・・・・・(61)

3 高齢者施設自由意見への回答・・・・・・・・・・・・・・・・(77)

(1) 松葉寮・・・・・・・・・・・・・・・・(77)

(2) 福祉の里・・・・・・・・・・・・・・・・(87)

(3) 游の里・・・・・・・・・・・・・・・・(99)

( 4 ) 皆楽園	・ ・ ・ ・ ・	( 103 )
第 3 節 自己評価	・ ・ ・ ・ ・	( 110 )
1 障害者施設	・ ・ ・ ・ ・	( 111 )
( 1 ) 松葉学園	・ ・ ・ ・ ・	( 111 )
( 2 ) 希望の森	・ ・ ・ ・ ・	( 115 )
2 乳幼児施設	・ ・ ・ ・ ・	( 119 )
3 高齢者施設	・ ・ ・ ・ ・	( 130 )
( 1 ) 松葉寮	・ ・ ・ ・ ・	( 130 )
( 2 ) 福祉の里	・ ・ ・ ・ ・	( 134 )
( 3 ) 游の里	・ ・ ・ ・ ・	( 140 )
( 4 ) 皆楽園	・ ・ ・ ・ ・	( 149 )
第 4 章 関係資料		
資料 1 アンケート依頼文書	・ ・ ・ ・ ・	( 156 )
資料 2 策定委員会開催の経過	・ ・ ・ ・ ・	( 157 )
資料 3 法人運営施設一覧	・ ・ ・ ・ ・	( 163 )